



Dětská psychiatrická nemocnice Opařany

Opařany 121, 391 61
tel.: +420 381 204 211, fax.: 381 204 210
e-mail: dnpoparany@dnpoparany.cz, www: <http://www.dnpoparany.cz>
IČO: 00667421, DIČ: CZ00667421



ROČNÍ ZPRÁVA

2021



Doc. MUDr. Michal Goetz, Ph. D.
ředitel nemocnice

Jitka Kopcová, MBA
náměstkyně pro ekonomiku a provoz

Opařany, březen 2022

Obsah

1. Úvod
 - 1.1. Základní údaje o zdravotnickém zařízení
 - 1.2. Způsob zřízení zdravotnického zařízení
 - 1.3. Organizační struktura DPN Opařany
 - 1.4. Odborná činnost nemocnice
2. Personální a platová politika
 - 2.1. Celkový údaj o průměrných platech
 - 2.2. Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců
 - 2.3. Celkový údaj o proplacených přesčasových hodinách
3. Ekonomika a hospodaření nemocnice
 - 3.1. Náklady
 - 3.2. Výnosy
 - 3.3. Hospodářský výsledek
 - 3.4. Tvorba a čerpání fondů
 - 3.5. Tvorba rezerv a dohadných položek
 - 3.6. Odůvodnění minusových položek v účetních výkazech
 - 3.7. Údaje o majetku
 - 3.8. Pohledávky a závazky
 - 3.9. Údaje o rozpočtu nákladů a výnosů
 - 3.10. Hospodářská činnost
 - 3.11. Odvody z prodeje státního majetku
 - 3.12. Dary
 - 3.13. Příspěvky na provoz a účelové dotace ze SR
 - 3.14. Přehled nájemních smluv
 - 3.15. Přehled soudních sporů
 - 3.16. Přehled podaných daňových přiznání
4. Certifikace systému managementu kvality dle ČSN EN ISO 9001:2015
5. Akreditace dle zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovení vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče
6. Interní a externí audit, vnější kontroly na hospodaření s prostředky státního rozpočtu
7. Výroční zpráva o činnosti v oblasti poskytování informací ve smyslu § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím za rok 2021
8. Reforma psychiatrické péče
9. Prezentace nemocnice
10. Závěr

1. Úvod

DPN Opařany je s 90 lůžky největší dětskou psychiatrickou nemocnicí v České republice s celorepublikovou působností, v posledních letech s převahou pacientů z Jihočeského kraje a hospitalizacemi skryté akutní péče poskytované na lůžkách péče následné v procesu probíhající reformy psychiatrické péče (k 1. 1. 2020 snížení z původních 110 lůžek na 90).

Nemocnice má právo hospodaření s rozsáhlým státním majetkem - rozloha areálu cca 8 ha, více než 20 budov a staveb, 4 kulturní památky. Údržba a opravy tohoto majetku představují pro nemocnici vysokou finanční zátěž, a to i v kontextu s absencí provozních dotací určených na tyto účely.

Nemocnice má vlastní provozně technické zázemí

- stravovací provoz,
- prádelenský provoz,
- 4 samostatné kotelny, na které navazuje rozsáhlý otopný systém včetně výměňkových stanic,
- transformátor (kiosková trafostanice),
- motorgenerátor.

Lůžková péče je hrazena paušální sazbou za ošetrovací den a příslušnou kategorií pacienta pro následnou péči (OD 00026 odbornosti 3U6), a to včetně registrovaných lůžek akutních (skrytá akutní péče), současně nemocnice zajišťuje pracovní pohotovostní službu lékaře.

Ambulantní zdravotní péče je poskytována v oboru dětská a dorostová psychiatrie, psychiatrie a fyzioterapie.

Nemocnice zajišťuje dostupnost laboratorních výkonů, lékárny a výdejny léků a vzdělávacího procesu pacientů v areálu nemocnice.

Pedopsychiatrická lůžková péče je oborem s vysokými nároky na personální vybavení (specifika dětské psychiatrie, přímý dohled u pacienta, četná směnnost, povinný vzdělávací proces).

Náročnost na personální a provozní zabezpečení představuje i pavilonový typ nemocnice, údržba rozsáhlého státního majetku a v neposlední řadě i dostupnost venkovského zařízení.

Od roku 2019 je opakovaně řešena se zřizovatelem personální krize lékařského personálu, a to zejména z důvodu očekávané generační výměny.

Trvalý nedostatek vykazuje nemocnice i na pozicích klinických psychologů a psychologů ve zdravotnictví.

Nemocnice nadále vykazuje limitující počet zejména ošetrovatelského personálu, zejména nedostatek ošetrovatelského personálu pro práci s dětskou klientelou v potřebné struktuře – všeobecné, dětské, pedopsychiatrické a psychiatrické sestry. Řešením nejsou praktické sestry, které nemají bez přímého a odborného dohledu kompetence pro práci s dětskou klientelou.

Na nedostatečné personální vybavení byla nemocnice nucena reagovat uzavřením části lůžkové kapacity (tzn. nutnost regulace lůžkového fondu dle personálního vybavení ošetrovatelským personálem).

Dětská psychiatrická nemocnice Opařany má uzavřeny smluvní vztahy se všemi zdravotními pojišťovnami.

Zdravotní služby jsou v rámci lůžkové péče hrazeny paušální sazbou a příslušnou kategorií pacienta pro následnou péči (OD 00026 odbornosti 3U6), a to včetně registrovaných lůžek akutních (skrytá akutní péče).

Na základě vyhlášky MZ ČR č. 428/2020 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2021 došlo k 1. 1. 2021 k navýšení úhrady od zdravotních pojišťoven za vykazovaný ošetrovací den OD 00026

- kategorie 1, 2, 3, 4 – ve výši 109 % roku 2020 do 120 dní trvání hospitalizace
- kategorie 1, 2, 3, 4 – ve výši 108 % roku 2020 od 121 dne trvání hospitalizace
- kategorie 5 – ve výši 109 % roku 2020 po celou dobu trvání hospitalizace

Na základě vyhlášky MZ ČR č. 428/2020 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení **pro rok 2021 byla stanovena úhrada od zdravotních pojišťoven za vykazovaný ošetrovací den OD 00099 (léčebná propustka)**

- ve výši 104 % roku 2020

Úhradové mechanismy pro financování ambulantní péče (v odbornostech 305, 306, 901 a 902) byly výše uvedenou vyhláškou pro rok 2021 stanoveny ve výši

- odbornost 305, 306 – hodnota bodu o 1,04 Kč (+ bonusy)
- odbornost 901 – hodnota bodu o 1,08 Kč (+ bonusy)
- odbornost 902 – hodnota bodu o 0,81 Kč

Na základě vyhlášky MZ ČR č. 242/2021 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021 byla v průběhu roku 2021 stanovena

- **výše měsíčních záloh na kompenzaci** (zálohové platby od zdravotních pojišťoven)
 - kalkulace záloh stanovena rozdílem v počtu OD za příslušné období roku 2021 a referenčního období (tj. roku 2019), kdy výsledná snížená produkce OD v roce 2021 je zálohově doplácena (ve stanovené výši OD pro rok 2021)
- zvýšená úhrada od zdravotních pojišťoven za vykazovaný ošetrovací den OD 00026
 - kategorie 1, 2, 3, 4 – ve výši 112 % roku 2020 do 120 dní trvání hospitalizace
- **výše paušální sazby za jeden den hospitalizace u pojištěnce s dg. U07.1**
 - u pacientů s dg. U07.1 hospitalizovaných v období od 1. 1. – 31. 5. 2021 navýšení paušální sazby OD o 1.000 Kč (navýšení do 20 dnů od testování s pozitivním výsledkem)

V souvislosti s pandemií nemoci COVID-19 došlo ze strany zdravotních pojišťoven k doplatku zdravotních služeb poskytnutých v roce 2020, a to na základě vyhlášky MZ ČR č. 172/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 305/2020 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2020. Kompenzace byla stanovena ve výši (navýšení úhrady od zdravotních pojišťoven)

- **za vykazovaný ošetrovací den OD 00026**
 - navýšení nasmlouvaného paušálu pro danou kategorii pacienta (vzorec výpočtu stanovený úhradovou vyhláškou pro rok 2020) x **1,115** + 0,01 (tj. koeficient navýšení úhrad pro kompenzaci dopadů epidemie COVID-19)
- **pro ambulantní péči**
 - v odbornostech 306 – navýšení hodnoty bodu na **1,12 Kč** (a to pro všechny výkony poskytnuté v roce 2020)

Začátek roku 2021 byl výrazně ovlivněn pokračující pandemií nemoci COVID-19. Nemocnost pacientů (kolem 80 % proti 1. vlně pandemie), personálu, karanténa, izolace, i samotný nouzový stav vedly k omezení následné péče i péče akutní.

Zásadním způsobem byla činnost nemocnice ovlivněna vysokou pracovní neschopností zaměstnanců z důvodu nemoci COVID-19, kdy v období únor – březen 2021 toto onemocnění prodělalo 62 % zaměstnanců.

Nemocnice musela přistoupit k dalším opatřením pro eliminaci rizik souvisejících s pandemií COVID-19, které jsou pro nemocnici náročné nejen po stránce logistické, ale zároveň zvyšují náklady nemocnice (testování zaměstnanců i pacientů, očkování zaměstnanců, pokračující zvýšená dezinfekce prostor a ploch, OOPP, ...).

Na přelomu I. a II. Q 2021 došlo odchodem lékařky L3 do starobního důchodu k zásadnímu prohloubení personální krize lékařského personálu. Současně byl v průběhu roku avizován odchod dalších dvou lékařek L3.

Na základě jednání se zřizovatelem ze dne 14. 6. 2021 přistoupila nemocnice ke snížení počtu hospitalizovaných pacientů na celkových 30 lůžek.

Důsledkem vývoje v průběhu roku 2021 je výrazný propad ošetrovacích dní a s tím související finanční dopady na ekonomiku nemocnice. V meziročním srovnání roku 2021 a 2020 došlo ke snížení počtu ošetrovacích dní o více než 45 %.

Snížení výkonu nemocnice znamenalo zásadní výpadky příjmů od zdravotních pojišťoven. Nemocnice byla nucena sledovat aktuální stav finančních zdrojů (cash flow) a provádět průběžné analýzy předpokládaných příjmů a výdajů.

K úhradě závazků nemocnice docházelo v průběhu roku 2021 pouze s použitím rezerv vytvořených v minulosti, jejichž výše je však omezená, a zejména pak s využitím zálohových plateb od jednotlivých ZP, vyplývajících z platné úhradové vyhlášky pro rok 2021, které však bude nemocnice s největší pravděpodobností z důvodu výrazného meziročního propadu počtu OD (od 1. 6. 2021 na základě jednání s MZ ČR snížení z původních 90 na 30 lůžek) povinna jednotlivým ZP v průběhu I. pololetí 2022 na základě vyúčtování skutečně poskytnuté zdravotní péče, vrátit.

Dne 27. 8. 2021 požádala nemocnice zřizovatele o poskytnutí příspěvku zřizovatele

- k dofinancování propadu výkonů nemocnice v souvislosti s kritickým nedostatkem lékařů
 - žádost zaslána v návaznosti na jednání, které se uskutečnilo dne 14. 6. 2021 na MZ ČR (za účasti zástupců MZ ČR, DPN Opařany, Jihočeského kraje, Nemocnice České Budějovice a.s., Nemocnice Tábor a.s., Psychiatrické nemocnice Bohnice), a které řešilo aktuální personální situaci v DPN Opařany a vybudování akutních lůžek dětské a dorostové psychiatrie v Jihočeském kraji, a ze kterého mimo jiné vyplynula nutnost poskytování zdravotní péče v DPN Opařany alespoň do 31. 12. 2021,
- určeného ke stabilizaci klíčového personálu
 - žádost zaslána v návaznosti na jednání, které se uskutečnilo na MZ ČR dne 23. 7. 2021, a které řešilo aktuální personální situaci v DPN Opařany, a v souladu s výstupem z tohoto jednání, kterým je zachování poskytování zdravotní péče alespoň do 31. 12. 2021.

Dne 23. 12. 2021 nemocnice obdržela od zřizovatele finanční prostředky ve výši 37,5 mil. Kč na zachování schopnosti poskytovat zdravotní služby v oboru lůžkové dětské a dorostové psychiatrie, resp. ke stabilizaci a záchraně alespoň 30 lůžek dětské a dorostové psychiatrie.

Poskytnutí příspěvku zřizovatele umožnilo vyrovnání hospodářského výsledku běžného roku se současným vytvořením minimálních rezerv i na další období (např. rezervy na opravy dlouhodobého majetku a předpokládané posílení rezervního fondu ze zlepšeného výsledku hospodaření na základě schválení účetní závěrky roku 2021).

V průběhu roku 2021 iniciovala nemocnice opakovaná jednání se zřizovatelem z důvodu řešení personální krize lékařského personálu.

Motivační platové pobídky pro lékaře/psychology zveřejněné ministerstvem zdravotnictví výrazným způsobem přispěly k personální stabilizaci nemocnice.

I přes avizovaný a uskutečněný odchod 2 lékařek L3 důchodového věku (1 x L3 a zároveň ředitelka nemocnice, 1 x L3 a zároveň zástupkyně ředitelky nemocnice) k 31. 12. 2021 se na konci roku 2021 začal formovat nový tým lékařů, který od 1. 1. 2022 převzal poskytování zdravotních služeb a řízení nemocnice.

Na základě nařízení vlády č. 603/2020 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, ve znění pozdějších předpisů došlo od 1. 1. 2021 k navýšení platových tarifů v rámci platové třídy a rozpětí u zdravotnických a sociálních pracovníků o 10%.

I v roce 2021 pokračoval projekt MZ ČR „Deinstitucionalizace služeb pro duševně nemocné“. V DPN probíhala pravidelná jednání interního transformačního týmu, jednání s regionální konzultantkou. Reformní rok 2021 jsme úspěšně ukončili odevzdáním aktualizovaného Transformačního plánu DPN Opařany verze 11/2020 na MZ ČR. Výkonný výbor Reformy psychiatrické péče vydal DPN pro rok 2021 své doporučení na započaté/realizované změny.

1.1. Základní údaje o zdravotnickém zařízení

Zpracovatel: **Dětská psychiatrická nemocnice Opařany**
Sídlo (adresa): **391 61 Opařany 121**
IČO: **00667421**
DIČ: **CZ00667421**
telefon: **381 204 211**
fax: **381 204 210**
e-mail: **dpnoparany@dpnoparany.cz**
http: **www.dpnoparany.cz**

1.2. Způsob zřízení zdravotnického zařízení

Právní forma: **státní příspěvková organizace se samostatnou právní subjektivitou**
Zřizovatel: **Ministerstvo zdravotnictví ČR**

Dětská psychiatrická nemocnice Opařany (DPN Opařany) byla zřízena na základě § 33 Zákona č. 20/1966 Sb., o péči a zdraví lidu, ve znění zákona číslo 425/1990 Sb., o okresních úřadech, úpravě jejich působnosti a o některých dalších opatřeních s tím souvisejících Rozhodnutím ministra zdravotnictví České republiky čj. OP-054-25.11.90 s účinností dnem 25. listopadu 1990 jako samostatná rozpočtová organizace přímo řízená MZ ČR.

V souladu s ustanovením § 54 odst. 2 zákona č.219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů, a v souladu s ustanovením § 2 vyhlášky č. 62/2001 Sb., o hospodaření organizačních složek státu a státních organizací s majetkem státu, ve znění pozdějších předpisů, a dále v souladu s ustanovením § 2 odst. 1 a ustanovení § 4 odst. 1 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), ve znění pozdějších předpisů, vydalo Ministerstvo zdravotnictví dne 13. října 2015 pod čj.: 12352/2015/OPŘ úplné znění zřizovací listiny Dětské psychiatrické nemocnice Opařany, a to ve znění změn provedených Opatřeními Ministerstva zdravotnictví vydaného pod čj.: MZDR 49233/2016-1/OPŘ ze dne 20. září 2016 a ve znění změn provedených Opatřeními Ministerstva zdravotnictví vydaného pod čj.: MZDR 28061/2018-1/OPŘ ze dne 18. září 2018.

Dne 8. 8. 2012 bylo Krajským úřadem České Budějovice pod č. j.: KUJCK 16895/2012 OSVZ/22 uděleno DPL/DPN oprávnění k poskytování zdravotních služeb:

Dětská a dorostová psychiatrie

- ambulantní péče
- lůžková péče, následná lůžková péče

Psychiatrie - ambulantní péče

Klinická psychologie – ambulantní péče – zrušena k 31. 3. 2021

Fyzioterapie – ambulantní péče

Dne 26. 6. 2013 bylo Krajským úřadem České Budějovice vydáno DPN pod čj.: **KUJCK34220/2013/OSVZ** Rozhodnutí o změně oprávnění k poskytování zdravotních služeb – rozšíření dětské a dorostové psychiatrie o akutní lůžkovou péči standardní.

1.3. Organizační struktura DPN Opařany

Organizační struktura DPN Opařany uvedena v příloze č. 1.

1.4. Odborná činnost nemocnice

Dětská psychiatrická nemocnice Opařany je psychiatrickou nemocnicí pro psychiatrickou léčbu dětí a adolescentů pro spádovou oblast celé ČR s částí lůžkovou a ambulantní (děti ve věku od 3 do 18 let).

K 1. 7. 2017 snížila nemocnice dle dlouhodobého strategického plánu lůžkový fond z původních 130 na aktuálních 110 lůžek, z toho 95 lůžek následné péče a 15 registrovaných lůžek pro neodkladnou péči.

K 1. 1. 2020 došlo v souladu se schváleným transformačním plánem k dalšímu snížení na 90 lůžek.

V roce 2021 pokračovaly příjmy akutní z Jihočeského kraje, ze všech dalších regionů byli přijímáni pacienti pro péči následnou.

Nemocnice v průběhu roku 2021 vykazovala akutní nedostatek lékařů (zejména lékařů L3), klinických psychologů a psychologů ve zdravotnictví.

Od 14. 6. 2021 došlo na základě rozhodnutí MZČR ke snížení celkového počtu 90 lůžek na 30 akutních lůžek pro pacienty z Jihočeského kraje (z důvodu personální krize lékařského personálu).

V roce 2021 došlo k meziročnímu snížení obratu na lůžku a výraznému zkrácení průměrné doby hospitalizace

- obrat na lůžku
 - rok 2021 – 2,33
 - rok 2020 – 3,18
- průměrná doba hospitalizace
 - rok 2021 – 54,99
 - rok 2020 – 73,44

Celkově v roce 2021 převažoval podíl příjmů pacientů z Jihočeského kraje, v roce 2021 představoval podíl příjmů těchto pacientů 56,93 % (v roce 2020 dosahoval výše 36,04 %).

Ambulantní péče zajišťovala odborné služby dětské a dorostové psychiatrie, psychiatrie a fyzioterapie, v roce 2021 však s výrazně odlišnou dynamikou (v souvislosti s pandemií nemoci COVID-19).

Změny v personálním vybavení v kategorii lékař se specializovanou způsobilostí (ukončení pracovního poměru lékařky) vedly k restrukturalizaci poskytovaných služeb na pracovišti ambulance dětské a dorostové psychiatrie (odbornost 306) a k 1. 4. 2021 došlo ke zkrácení provozní doby (z původních 40 hodin týdně na 12 hodin týdně).

Současně došlo z důvodu změn v personálním vybavení (dlouhodobě chybějící klinický psycholog) k ukončení činnosti pracoviště ambulance klinické psychologie (k 31. 3. 2021).

Nemocnice disponuje dalšími službami - laboratoří, lékárnou, pracovními lékařskými službami, ubytovacím zařízením. V areálu je dostupné výjezdové pracoviště zdravotnické záchranné služby Jihočeského kraje.

Nemocnice využívá konsiliárních služeb zpravidla Nemocnice Tábor, a.s. a Nemocnice České Budějovice, a.s. a privátních zdravotních služeb v obci Opařany (gynekologie, stomatologie).

Nemocnice zajišťovala povinný vzdělávací proces pro pacienty v ZŠ při DPN Opařany formou skupinové výuky v budově školy, a dále pak individuální výuky u lůžka. Zajišťovala i rehabilitační pedagogický proces u studentů středních škol.

V období pandemie COVID-19 byla výuka zajišťována

- prezenční formou výuky dle platných Mimořádných opatření MZČR (výjimka pro školy při zdravotnických zařízeních)

Nově přibývá pacientů z ambulantní péče, kteří pro svůj zdravotní stav a specifické potřeby dochází do ZŠ při DPN jako do kmenové školy.

Akreditace udělené Ministerstvem zdravotnictví DPN Opařany:

Dětská a dorostová psychiatrie v souladu s ustanovením § 17 odst. 1 zákona č. 95/2004 Sb.), získána akreditace na celý vzdělávací program oboru dětská a dorostová psychiatrie (uveřejněno ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví, částka 5, Květen 2019).

Platnost akreditace: do 28. 12. 2024

Ošetrovatelská péče – v souladu s Nařízením vlády č. 31/2010 Sb., o oborech specializačního vzdělávání a označení odbornosti zdravotnických pracovníků se specializovanou způsobilostí získáno v roce 2019 oprávnění k uskutečňování praktické části OM 2 specializačního vzdělávacího programu Ošetrovatelská péče v pediatrii.

Platnost udělení akreditace do 31. 10. 2024.

Ošetrovatelská péče – v souladu s ustanovením § 45 odst. 1 písm. a) zákona č. 96/2004 Sb. získáno oprávnění k uskutečňování praktické části OM 2, OM 4 vzdělávacího programu pro obor specializačního vzdělávání „Dětská sestra – Ošetrovatelská péče v dětské a dorostové psychiatrii“ (uveřejněno ve Věstníku Ministerstva zdravotnictví, č. 7/2020).

Platnost udělení akreditace do 31. 5. 2026.

2. Personální a platová politika

V počtu personálu jsme měli ke konci roku 2021 celkem 86 zaměstnanců na 90 lůžek (k 31. 12. 2020 – 104 zaměstnanců na 90 lůžek) tj. v průměru o 18 zaměstnanců méně než v roce 2020, v přepočteném počtu 82,191 s průměrným platem 54.164,- Kč. Průměrný plat se v roce 2021 oproti roku 2020 zvýšil o 7.642,- Kč, tj. o cca 16%.

Ve vývoji počtu pracovních neschopností pokračuje trend snižování, kdy v roce 2021 byla průměrná pracovní neschopnost 6,52 % (v roce 2020 3,59 %), vyšší procento pracovní neschopnosti ovlivnila pandemie nemoci COVID-19.

2.1. Celkový údaj o průměrných platech

	Celkem	
	2021	2020
průměrný hrubý měsíční plat	54.164	46.522

2.2. Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců

	Počet	
	2021	2020
Nástupy	1	11
Odchody	17	15

2.3. Celkový údaj o proplacených přesčasových hodinách

	Celkem	
	2021	2020
Přesčasové hodiny	3853	4.360,15

3. Ekonomika a hospodaření nemocnice

Hospodářský výsledek roku 2021 se zásadním způsobem odvíjí od výnosů za poskytnuté zdravotní služby, které v roce 2021 tvořily téměř 52 % všech výnosů nemocnice a nově nutnosti poskytnutí příspěvku zřizovatele pro zachování schopnosti poskytovat zdravotní služby v oboru lůžkové dětské a dorostové psychiatrie, resp. pro stabilizaci a záchranu alespoň 30 lůžek dětské a dorostové psychiatrie.

Od 14. 6. 2021 došlo na základě rozhodnutí MZČR ke snížení celkového počtu 90 lůžek na 30 akutních lůžek pro pacienty z Jihočeského kraje (z důvodu personální krize lékařského personálu).

Hospodaření nemocnice v roce 2021 bylo výrazně ovlivněno pokračující pandemií nemoci COVID-19 a prohloubením personální krize zejména lékařského personálu.

V průběhu roku 2021

- pokračování v proreformních krocích – k 1. 1. 2020 snížení z původních 110 na 90 lůžek
- začátek roku 2021 výrazně ovlivněn pandemií nemoci COVID-19
- karanténa a nouzový stav vedly k omezení následné péče i péče akutní
- od 7/2021 snížení na 30 lůžek (na základě jednání se zřizovatelem ze dne 14. 6. 2021)
- snížení obrátu na lůžku a zkrácení doby hospitalizace
- výrazný propad ošetrovacích dní a s tím související finanční dopady na ekonomiku nemocnice (snížení počtu ošetrovacích dní téměř o více než 45 %)
- zvýšené náklady na prevenci a eliminaci rizik souvisejících s pandemií COVID-19

Zásadní pro hospodaření nemocnice je schválení vyhlášky č. 428/2020 Sb. o **stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2021**, a dále pak schválení vyhlášky č. 242/2021 Sb. o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021.

Pozitivní dopad na hospodářský výsledek má schválení vyhlášky č. 172/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 305/2020 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2020. Na základě této vyhlášky jednotlivé ZP aktuálně přepočítávají výkony roku 2020 s následným doplatkem těchto výkonů dle platné vyhlášky.

Nemocnice v průběhu roku 2021 vykazovala akutní nedostatek lékařů (zejména lékařů L3), klinických psychologů a psychologů ve zdravotnictví.

Současně nemocnice vykazuje pro dětskou psychiatrii nepříznivou strukturu ošetrovatelského personálu, která se stává faktorem ovlivňujícím výkony nemocnice (ZPBD – všeobecné sestry, dětské sestry, sestry specialistky). I tato skutečnost negativně ovlivňuje vývoj hospodářského výsledku nemocnice.

V roce 2021 byl zaznamenán výrazný pokles počtu přijatých URČ proti roku 2020 (v roce 2021 přijato 202 pacientů, v roce 2020 bylo přijato 280 pacientů).

V roce 2021 došlo k propuštění 218 pacientů, což rovněž představuje pokles proti roku 2020, kdy bylo propuštěno 293 pacientů.

Zásadním způsobem se zkrátila průměrná doba hospitalizace ze 73,44 OD v roce 2020 na 54,99 OD v roce 2021 (tj. zkrácení o 18,45 OD).

Současně byl zaznamenán výrazný pokles obrátu na lůžku (v roce 2021 ve výši 2,33 pacienta, v roce 2020 ve výši 3,18 pacienta).

V roce 2021 došlo k naprosto zásadnímu snížení počtu ošetrovacích dnů o cca 45 % proti roku 2020 (z důvodu snížení počtu lůžek od 14. 6. 2021 z původních 90 na 30 lůžek). Terapeutické propustky nebyly v roce 2021 indikovány, (v roce 2020 bylo indikováno 41 terapeutických propustek).

Hospodářský výsledek 2021 - shrnutí

Nemocnice zaznamenala ztrátu výnosů od zdravotních pojišťoven z důvodu nerealizované zdravotní péče, a to v souvislosti

- s pokračující pandemií nemoci COVID-19,
- s pokračující reformou psychiatrické péče,
- s akutním nedostatkem lékařů (zejména lékařů L3), klinických psychologů a psychologů ve zdravotnictví.

Jako velmi pozitivní vnímá nemocnice poskytnutí neinvestičních účelových provozních příspěvků zřizovatelem (MZČR), a to

- ve výši **5.958,9 tis. Kč** určený ke krytí finanční odměny zaměstnancům přímo řízených poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s pandemií COVID-19 – úhrada MZ ČR v zálohové výši 95 % (5.661 tis. Kč dne 4. 5. 2021) s následným doplatkem 5 % (297,9 tis. Kč dne 25. 11. 2021)
- ve výši **368 tis. Kč** – záloha na benefity pro zaměstnance (prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19) – úhrada MZ ČR v zálohové výši 70 % (257,6 tis. Kč dne 16. 9. 2021)
- ve výši **37.500 tis. Kč** – určený na zachování schopnosti poskytovat zdravotní služby v oboru lůžkové dětské a dorostové psychiatrie, resp. ke stabilizaci a záchraně alespoň 30 lůžek dětské a dorostové psychiatrie

Meziroční navýšení paušální sazby za ošetřovací den pro rok 2021 (dle úhradové vyhlášky) zdaleka nekompensuje ztráty výnosů od ZP, které jsou způsobeny proreformními kroky, v jejichž důsledku dochází k postupnému snižování počtu ošetřovacích dnů.

Navýšení úhrad dle úhradové vyhlášky pro rok 2021 je pozitivní pouze v kontextu dostatečného počtu ošetřovacích dnů, které však v průběhu kalendářního roku v dětské psychiatrii historicky kolísají (v návaznosti na školní rok).

Hospodářským výsledkem k 31. 12. 2021 je zisk ve výši 3.346 tis. Kč. Dosažení kladného výsledku hospodaření bylo umožněno zejména

- intenzivním monitoringem a soustavným analyzováním výkonů (tj. vývoje počtu ošetřovacích dnů) a strategickou operativní optimalizací nákladů,
- provozním příspěvkem zřizovatele ve výši 37,5 mil. Kč, který byl určen na zachování schopnosti poskytovat zdravotní služby v oboru lůžkové dětské a dorostové psychiatrie, resp. ke stabilizaci a záchraně alespoň 30 lůžek dětské a dorostové psychiatrie.

K úhradě závazků nemocnice docházelo v průběhu roku 2021 pouze s použitím rezerv vytvořených v minulosti, jejichž výše je však omezená, a zejména pak s využitím zálohových plateb od jednotlivých ZP, vyplývajících z platné úhradové vyhlášky pro rok 2021, které však pravděpodobně budou důvodu výrazného meziročního propadu počtu OD (od 1. 6. 2021 na základě jednání s MZ ČR snížení z původních 90 na 30 lůžek) jednotlivým ZP v průběhu I. pololetí 2022 (na základě vyúčtování skutečně poskytnuté zdravotní péče) z velké části vráceny.

Účetní výkazy za rok 2021 jsou uvedeny v příloze č. 2. – 5.

3.1. Náklady

Náklady

NÁKLADY CELKEM - ve výši 101 043 tis. Kč

- dosahují 106,53 % rozpočtovaných celkových nákladů pro rok 2021 (rozpočet 94 848 tis. Kč)
- proti roku 2020 (96 050 tis. Kč) představují **zvýšení o 5,20 %** (4 993 tis. Kč)

Osobní náklady - ve výši 78 717 tis. Kč

- dosahují 112,06 % rozpočtovaných osobních nákladů pro rok 2021 (rozpočet 70 246 tis. Kč)
- tvoří **77,90 % z celkových nákladů** (v roce 2020 - 81,36 %)
- proti roku 2020 (78 150 tis. Kč) představují **zvýšení o 0,73 %** (567 tis. Kč)

Spotřeba energií – ve výši 3 636 tis. Kč

- dosahuje 72,72 % rozpočtovaných nákladů na energie pro rok 2021 (rozpočet 5 000 tis. Kč)
- tvoří **3,60 % z celkových nákladů** (v roce 2020 - 4,34 %)
- proti roku 2020 (4 164 tis. Kč) představuje **snížení o -12,68 %** (-528 tis. Kč)

Spotřeba materiálu - ve výši 6 100 tis. Kč

- dosahuje 93,85 % rozpočtovaných materiálových nákladů pro rok 2021 (rozpočet 6 500 tis. Kč)
- tvoří **6,04 % z celkových nákladů** (v roce 2020 - 6,56 %)
- proti roku 2020 (6 304 tis. Kč) představuje **snížení o -3,24 %** (-204 tis. Kč)
- z toho:
 - spotřeba léků a SZM - ve výši **3 546 tis. Kč**
 - tvoří **58,13 % z materiálových nákladů** (v roce 2020 - 39,53 %)
 - proti roku 2020 (2 492 tis. Kč) představuje **zvýšení o 42,30 %** (1 054 tis. Kč)
 - spotřeba potravin pro pacienty - ve výši **1 059 tis. Kč**
 - tvoří **17,36 % z materiálových nákladů** (v roce 2020 - 27,46 %)
 - proti roku 2020 (1 731 tis. Kč) představuje **snížení o -38,82 %** (-672 tis. Kč)
 - stravovací jednotka na OD – ve výši **89,13 Kč/OD** (vč. DPH)
 - proti roku 2020 (79,71 Kč/OD) představuje **zvýšení o 11,82 %** (9,42 Kč/OD)
 - náklady na léky na OD – ve výši **40,62 Kč/OD** (vč. DPH)
 - proti roku 2020 (42,07 Kč/OD) představuje **snížení o -3,45 %** (-1,45 Kč/OD)
 - spotřeba ostatního materiálu - ve výši **1 495 tis. Kč**
 - tvoří **24,51 % z materiálových nákladů** (v roce 2020 - 33,01 %)
 - proti roku 2020 (2 081 tis. Kč) představuje **snížení o -28,16 %** (-586 tis. Kč)

Náklady na opravy a udržování – ve výši 1 018 tis. Kč

- dosahují 43,65 % rozpočtovaných nákladů na opravy pro rok 2021 (rozpočet 2 332 tis. Kč)
- tvoří **1,00 % z celkových nákladů** (v roce 2020 - 1,90 %)
- proti roku 2020 (1 821 tis. Kč) představují **snížení o -44,10 %** (-803 tis. Kč)

Ostatní služby – ve výši 2 963 tis. Kč

- dosahují 97,15 % rozpočtov. nákladů na ostatní služby pro rok 2021 (rozpočet 3 050 tis. Kč)
- tvoří **2,94 % z celkových nákladů** (v roce 2020 - 2,89 %)
- proti roku 2020 (2 780 tis. Kč) představují **zvýšení o 6,58 %** (183 tis. Kč)

Ostatní náklady (jinde neuvedené) – ve výši 8 609 tis. Kč

- dosahují 111,52 % rozpočtovaných ostatních nákladů pro rok 2021 (rozpočet 7 720 tis. Kč)
- tvoří **8,52 % z celkových nákladů** (v roce 2020 - 2,95 %)
- proti roku 2020 (2 831 tis. Kč) představují **zvýšení o -204,10 %** (5 778 tis. Kč)

Komentář – nákladové položky

➤ **osobní náklady**

- zvýšení osobních nákladů
 - **nastavení platové politiky státem**
 - na základě nařízení vlády č. 603/2020 Sb., kterým se mění nařízení vlády č. 341/2017 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, ve znění pozdějších předpisů došlo od 1. 1. 2021 k navýšení platových tarifů v rámci platové třídy a rozpětí
 - u zdravotnických a sociálních pracovníků o 10%,
 - současně s navýšením platových tarifů došlo u vedoucích zaměstnanců k navýšení příplatků za vedení, které jsou stanoveny % z nejvyššího platového stupně třídy, do které je zaměstnanec zařazen.
 - **výplata mimořádných odměn v souvislosti s pandemií nemoci COVID-19**
 - **výplata mimořádných odměn v souvislosti s personální krizí (stabilizace zaměstnanců)**

➤ **spotřeba energie**

- snížení nákladů na energie
 - **ceny plynu a elektrické energie soutěženy v rámci resortního systému centralizovaného zadávání MZČR**
 - **snížení nákladů na energie způsobeno vlivem příznivých cen jednotlivých komodit**
 - **zvýšení spotřeby u plynu ovlivněno energeticky nepříznivým obdobím roku 2021**
 - plyn
 - rok 2021 - **spotřeba** ve výši **3 289 MWh**
 - proti roku 2020 (3 018 MWh) **zvýšení spotřeby o 8,98 % (271 MWh)**
 - **cena pro rok 2021 – 384,00 Kč/MWh**
 - proti roku 2020 (503,00 Kč/MWh) **snížení ceny o -23,66 % (- 119,00 Kč/MWh)**
 - elektrická energie
 - rok 2021 - **spotřeba** ve výši **284 MWh**
 - proti roku 2020 (306 MWh) **snížení spotřeby o - 7,19 % (- 22 MWh)**
 - **cena pro rok 2020 – 1 208,00 Kč/MWh**
 - proti roku 2020 (1 398,00 Kč/MWh) **snížení ceny o - 13,59 % (- 190,00 Kč/MWh)**

➤ **spotřeba materiálů**

- snížení materiálových nákladů
 - snížení materiálových nákladů souvisí s běžnými provozními potřebami nemocnice v kontextu s počtem hospitalizovaných pacientů
 - výše materiálových nákladů ovlivněna i v souvislosti s pandemií nemoci COVID-19

➤ **náklady na opravy a udržování**

- snížení nákladů na opravy a udržování
 - snížení nákladů na opravy a udržování souvisí s běžnými provozními potřebami nemocnice

➤ **ostatní služby**

- zvýšení nákladů na ostatní služby
 - zvýšení nákladů na ostatní služby souvisí s běžnými provozními potřebami nemocnice

➤ **ostatní náklady (jinde neuvedené)**

- zvýšení ostatních nákladů
 - snížení ostatních nákladů souvisí s běžnými provozními potřebami nemocnice
 - z důvodu obdržení příspěvku zřizovatele na provoz umožněno i operativní zvýšení rezerv na opravu dlouhodobého majetku

3.2. Výnosy

VÝNOSY CELKEM – ve výši **104 389 tis. Kč**

- dosahují 110,06 % rozpočtovaných celkových výnosů pro rok 2021 (rozpočet 94 848 tis. Kč)
- proti roku 2020 (97 542 tis. Kč) představují **zvýšení o 7,02 %** (6 847 tis. Kč)

Výnosy od zdravotních pojišťoven - ve výši **54 061 tis. Kč**

- dosahují 62,40 % rozpočtov. výnosů z prodeje služeb pro rok 2021 (rozpočet 86 630 tis. Kč)
- tvoří **51,79 % z celkových výnosů** (v roce 2020 - 84,46 %)
- proti roku 2020 (82 385 tis. Kč) představují **snížení o -34,38 %** (-28 324 tis. Kč)
- z toho:
 - výnosy z hospitalizace – ve výši **53 022 tis. Kč**
 - tvoří **98,08 % z výnosů od zdravotních pojišťoven** (v roce 2020 - 98,59 %)
 - proti roku 2020 (81 225 tis. Kč) představují **snížení o -34,72 %** (-28 203 tis. Kč)
 - výnosy z ambulancí – ve výši **1 039 tis. Kč**
 - tvoří **1,92 % z výnosů od zdravotních pojišťoven** (v roce 2020 - 1,41 %)
 - proti roku 2020 (1 160 tis. Kč) představují **snížení o -10,43 %** (-121 tis. Kč)

Výnosy z pronájmu (včetně ubytování) – ve výši **3 193 tis. Kč**

- dosahují 106,43 % rozpočtovaných výnosů z pronájmu pro rok 2021 (rozpočet 3 000 tis. Kč)
- tvoří **3,06 % z celkových výnosů** (v roce 2020 - 3,27 %)
- proti roku 2020 (3 185 tis. Kč) představují **zvýšení o 0,25 %** (8 tis. Kč)

Ostatní výnosy (jinde neuvedené) – ve výši **47 135 tis. Kč**

- dosahují 903,32 % rozpočtovaných ostatních výnosů pro rok 2021 (rozpočet 5 218 tis. Kč)
- tvoří **45,15 % z celkových výnosů** (v roce 2020 - 12,27%)
- proti roku 2020 (11 972 tis. Kč) představují **zvýšení o 293,71 %** (35 163 tis. Kč)
- z toho:

	rok 2021	rok 2020
- výnosy za zdrav. služby – RHB (mimo ZP)	35 tis. Kč	87 tis. Kč
- výnosy za zdrav. péči mimo ZP – zahraniční plátcí	0 tis. Kč	22 tis. Kč
- specifické zdravotní výkony (zdrav. zprávy)	14 tis. Kč	15 tis. Kč
- stravné zaměstnanci + cizí	246 tis. Kč	259 tis. Kč
- praní prádla	96 tis. Kč	155 tis. Kč
- umístění a provoz zařízení	16 tis. Kč	16 tis. Kč
- náhrady škod	4 tis. Kč	28 tis. Kč
- stáže	15 tis. Kč	12 tis. Kč
- parkovné	4 tis. Kč	5 tis. Kč
- věcné dary, bezúplatné převody	2 221 tis. Kč	1 010 tis. Kč
- prodej zboží a výrobků	459 tis. Kč	483 tis. Kč
- příspěvek FKSP na stravné	328 tis. Kč	292 tis. Kč
- proúčtování oprav majetku	0 tis. Kč	0 tis. Kč
- čerpání finančních darů	50 tis. Kč	85 tis. Kč
- výnosy z transferů	44 tis. Kč	44 tis. Kč
- výnosy z prodeje dl. majetku	0 tis. Kč	1 tis. Kč
- provozní dotace od zřizovatele	43 547 tis. Kč	9 410 tis. Kč
- ostatní výnosy	56 tis. Kč	48 tis. Kč

např. inventarizační přebytky, příjmy v rámci terapeutických programů, ostatní služby, atd.

Komentář – výnosové položky

- **výnosy od zdravotních pojišťoven**
 - snížení výnosů od zdravotních pojišťoven (ZP)
 - **v průběhu roku 2021 zaznamenala nemocnice výrazné snížení počtu ošetrovacích dní (proti stejnému období předcházejících let)**
 - snížení výnosů od ZP z důvodu dosažení výrazně nižšího počtu OD, a to i přes meziroční nárůst výše paušální úhrady za ošetrovací den
 - nižší obrát na lůžku, kratší doba hospitalizace
 - stanovení výše paušální sazby za ošetrovací den
 - na základě vyhlášky MZ ČR č. 428/2020 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2021 byla stanovena úhrada od zdravotních pojišťoven za vykazovaný ošetrovací den OD 00026
 - kategorie 1, 2, 3, 4 – ve výši 109 % roku 2020 do 120 dní trvání hospitalizace
 - kategorie 1, 2, 3, 4 – ve výši 108 % roku 2020 od 121 dne trvání hospitalizace
 - kategorie 5 – ve výši 109 % roku 2020 po celou dobu trvání hospitalizace
 - na základě vyhlášky MZ ČR č. 428/2020 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2021 byla stanovena úhrada od zdravotních pojišťoven za vykazovaný ošetrovací den OD 00099 (léčebná propustka)
 - ve výši 104 % roku 2020
 - personální vybavení – nemocnice v roce 2021 vykazovala
 - **akutní nedostatek lékařů, zejména lékařů L3**
 - **akutní nedostatek klinických psychologů a psychologů ve zdravotnictví**
 - **pro dětskou psychiatrii nepříznivou strukturu ošetrovatelského personálu, která se stává faktorem ovlivňujícím výkony (ZPBD – všeobecné sestry, dětské sestry, sestry specialistky, praktické sestry)**
 - **vliv pandemie nemoci COVID-19 na výnosy za zdravotní péči**
 - **karanténa a nouzový stav vedly k omezení následné péče i péče akutní**
 - **došlo ke snížení obrátu na lůžku a zkrácení doby hospitalizace**
 - v kontextu s Metodickým pokynem MZ ČR pro účely poskytování akutní a následné lůžkové péče ze dne 14. 4. 2020 (Ing. Michálek, ředitel OPR) nemocnice učinila opatření k
 - zachování dostupnosti a kvality psychiatrické péče
 - omezení ekonomických ztrát
 - **kompensace výnosů za zdravotní péči v souvislosti s pandemií nemoci COVID-19**
 - na základě vyhlášky MZ ČR č. 172/2021 Sb., kterou se mění vyhláška č. 305/2020 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad **za hrazené služby poskytnuté v roce 2020** byla stanovena **výše kompenzace** (navýšení úhrady od zdravotních pojišťoven)
 - **za vykazovaný ošetrovací den OD 00026**
 - navýšení nasmlouvaného paušálu pro danou kategorii pacienta (vzorec výpočtu stanovený úhradovou vyhláškou pro rok 2020) x **1,115** + 0,01 (tj. koeficient navýšení úhrad pro kompenzaci dopadů epidemie COVID-19)
 - **pro ambulantní péči**
 - v odbornostech 306 – navýšení hodnoty bodu na **1,12 Kč** (a to pro všechny výkony poskytnuté v roce 2020)
 - na základě vyhlášky MZ ČR č. 242/2021 Sb., o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad **za hrazené služby poskytnuté v roce 2021** byla stanovena
 - **výše měsíčních záloh na kompenzaci** (zálohové platby od zdravotních pojišťoven)
 - kalkulace záloh stanovena rozdílem v počtu OD za příslušné období roku 2021 a referenčního období (tj. roku 2019), kdy výsledná snížená produkce OD v roce 2021 je zálohově doplácela (ve stanovené výši OD pro rok 2021)
 - **zvýšená úhrada od zdravotních pojišťoven za vykazovaný ošetrovací den OD 00026**
 - kategorie 1, 2, 3, 4 – ve výši 112 % roku 2020 do 120 dní trvání hospitalizace
 - **výše paušální sazby za jeden den hospitalizace u pojištěnce s dg. U07.1**

- u pacientů s dg. U07.1 hospitalizovaných v období od 1. 1. – 31. 5. 2021 navýšení paušální sazby OD o 1.000 Kč (navýšení do 20 dnů od testování s pozitivním výsledkem)
- **výnosy z pronájmu** (včetně ubytování)
- zvýšení výnosů z pronájmu (včetně ubytování)
 - výše těchto výnosů je významnou měrou ovlivněna mírou obsazenosti ubytovacího zařízení nemocnice
 - výše výnosů za ubytování (ubytovací zařízení nemocnice) bylo v roce 2021 negativně ovlivněno opatřeními v souvislosti s pandemií nemoci COVID-19, kdy nemocnice v souladu s aktuálními vládními nařízeními přistupovala během roku k plošnému zákazu ubytování cizích zájemců, a to z důvodu preventivní ochrany ubytovaných zaměstnanců
- **ostatní výnosy (jinde neuvedené)**
- zvýšení ostatních výnosů
 - příspěvky zřizovatele
 - **ve výši 5.958,9 tis. Kč** určený ke krytí finanční odměny zaměstnancům přímo řízených poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s pandemií COVID-19 – úhrada MZ ČR v zálohové výši 95 % (5.661 tis. Kč dne 4. 5. 2021) s následným doplatkem 5 % (297,9 tis. Kč dne 25. 11. 2021)
 - **ve výši 368 tis. Kč** – záloha na benefity pro zaměstnance (prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19) – úhrada MZ ČR v zálohové výši 70 % (257,6 tis. Kč dne 16. 9. 2021)
 - **ve výši 37.500 tis. Kč** – určený na zachování schopnosti poskytovat zdravotní služby v oboru lůžkové dětské a dorostové psychiatrie, resp. ke stabilizaci a záchraně alespoň 30 lůžek dětské a dorostové psychiatrie

3.3. Hospodářský výsledek

Hospodářský výsledek k 31. 12. 2021 – zisk ve výši 3 346 tis. Kč (po zdanění)

- proti roku 2020 (zisk ve výši 1 492 tis. Kč po zdanění) představuje **zvýšení o 1 854 tis. Kč**
- z toho:
 - **hlavní činnost** – zisk ve výši **3 312 tis. Kč**
 - tvoří **99 % hospodářského výsledku** (v roce 2020 – 98 %)
 - proti roku 2020 (1 460 tis. Kč) představuje **zvýšení o 1 852 tis. Kč**
 - **hospodářská činnost** – zisk ve výši **34 tis. Kč**
 - tvoří **1 % hospodářského výsledku** (v roce 2020 – 2 %)
 - proti roku 2020 (32 tis. Kč) představuje **zvýšení o 2 tis. Kč**

Návrh na vypořádání hospodářského výsledku za rok 2021

- **zisk ve výši 3.346 tis. Kč - převod do rezervního fondu**

Faktory ovlivňující hospodářský výsledek

- **personální vybavení – nemocnice v roce 2021 vykazovala**
- **akutní nedostatek lékařů, zejména lékařů L3**
 - **akutní nedostatek klinických psychologů a psychologů ve zdravotnictví**
 - **pro dětskou psychiatrii nepříznivou strukturu ošetrovatelského personálu, která se stává faktorem ovlivňujícím výkony (ZPBD – všeobecné sestry, dětské sestry, sestry specialistky)**

Důvodem nedostatku personální vybavení je

- přirozený odchod zaměstnanců (např. starobní důchody)
- pracovní neschopnost zaměstnanců
- ošetřování člena rodiny
- odchod zaměstnanců na mateřskou dovolenou
- nedostatek kvalifikovaných pracovních sil na trhu práce
- náročnost oboru dětská a dorostová psychiatrie
- dostupnost zdravotnického zařízení pro zaměstnance
- konkurenční prostředí (DOZP, okresní nemocnice, lázně, privátní sféra atd.)

Další faktory ovlivňující hospodářský výsledek

- **snížení počtu ošetřovacích dnů** k 31. 12. 2021 oproti stejnému období roku 2020, a to o - 45,12 %
- **pokles léčebných propustek**, a to z počtu 41 propustek v roce 2020 na současných 0 propustek k 31. 12. 2021
- **průměrná ošetřovací doba v roce 2021 je vykazována v délce 54,99 OD**, tj. o 18,45 OD méně, než v roce 2020 (73,44 OD)
- **obložnost** (využití lůžek v %) v roce 2021 dosáhla výše 47,05 % (obložnost v roce 2020 dosahovala výše 66,45 %)
- nízká nezaměstnanost v ČR
- nemocnice pavilonového typu (náročnost na obslužnost/personál), rozsáhlý areál, kulturní památky

3.4. Tvorba a čerpání fondů

Fond kulturních a sociálních potřeb

• PS stav k 31. 12. 2020	373.820,89 Kč
• tvorba – základní příděl	1.189.952,46 Kč
• čerpání – celkem	1.228.506,85 Kč
○ z toho závodní stravování	327.492,85 Kč
○ z toho penzijní připojištění	883.098,00 Kč
○ z toho kulturní činnost	17.916,00 Kč
• KS stav k 31. 12. 2021	335.266,50 Kč

Tvorba a čerpání fondu probíhá v souladu s Vyhláškou č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb, v souladu s platnými vnitřními směrnicemi DPN Opařany.

Rezervní fond – tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření

• PS stav k 31. 12. 2020	2.553.161,93 Kč
• tvorba – ze zlepšeného HV	1.491.990,18 Kč
• čerpání – celkem	0,00 Kč
• KS stav k 31. 12. 2021	4.045.152,11 Kč

Tvorba fondu v roce 2021 proběhla ze zlepšeného výsledku hospodaření za rok 2020.

Rezervní fond – z ostatních titulů

• PS stav k 31. 12. 2020	942.646,65 Kč
• tvorba	36.129,00 Kč
• čerpání – celkem	50.076,00 Kč
• KS stav k 31. 12. 2021	928.699,65 Kč

Rezervní fond z ostatních titulů je tvořen obdrženými finančními dary. Čerpání fondu probíhá na základě proúčtování nákladů nemocnice, jejichž financování probíhá z darovaných finančních prostředků, případně dochází k čerpání rezervního fondu z důvodu posílení fondu reprodukce majetku (se souhlasem zřizovatele).

Fond reprodukce majetku

• PS stav k 31. 12. 2020	12.471.154,82 Kč
• tvorba	3.643.848,00 Kč
• čerpání – celkem	0,00 Kč
○ z toho nákup investic	0,00 Kč
○ z toho financování oprav a údržby	0,00 Kč
• KS stav k 31. 12. 2021	16.115.002,82 Kč

Fond reprodukce majetku byl v roce 2021 tvořen z odpisů hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku.

V roce 2021 nedošlo k čerpání fondu na investiční akce.

V roce 2021 nemocnice nepoužila fond jako doplňkový zdroj financování oprav dlouhodobého majetku.

3.5. Tvorba rezerv a dohadných položek

Tvorba rezerv

Nemocnice vytvořila v roce 2020 rezervy na opravy dlouhodobého majetku, a to v souladu se zákonem č.593/1992 Sb., zákon České národní rady o rezervách pro zajištění základu daně z příjmu, podle § 7 Rezervy na opravy hmotného majetku.

K 31. 12. 2021 došlo k pokračování v tvorbě rezerv (tvorba započata v r. 2020). Současně byly vytvořeny další rezervy v souladu s aktuálními potřebami nemocnice dle plánu oprav a investic.

Na základě aktualizace plánu oprav a investic došlo k rozpuštění rezervy na opravu stravovacího provozu, skladu MTZ a budovy G – věž (opravy odloženy z důvodu probíhající reformy psychiatrické péče a s ní související očekávanou inventarizací majetku psychiatrických nemocnic).

Přehled aktuálně tvořených

- Budova C – oprava střechy
- Budova Vodárenské věže - střecha
- Komunikace v areálu – zpevněné cesty
- Chodníky – A + F

Tvorba dohadných položek

• dohadné položky aktivní – stav k 31. 12. 2021	592.833,58 Kč
• dohadné položky pasivní – stav k 31. 12. 2021	7.085.184,29 Kč

Dohadné položky aktivní byly vytvořeny k 31. 12. 2021 ve výši předpokládaných výnosů z vyúčtování služeb z nájmu za rok 2021 (vyúčtování služeb probíhá dle smluvních ujednání nejpozději do konce března následujícího roku).

Dohadné položky pasivní jsou postupně tvořeny z důvodu možných rozdílů ve vyúčtování zdravotní péče jednotlivých zdravotních pojišťoven.

3.6. Odůvodnění mínusových položek v účetních výkazech

Rozvaha

- účet 406 – Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody - 450.939,92 Kč
 - r. 2011 – Projekt na přestavbu ubytovny DPN
 - vytvořena opravná položka ve smyslu § 65 vyhlášky 410/2009 Sb., v platném znění ve výši 332.640,00 Kč (tj. 70% z celkové částky projektu 475.200,00 Kč)
 - první použití metody (účtováno 406/168)

- r. 2012 – Opravné položky k jiným pohledávkám z hlavní činnosti – regulační poplatky
- vytvořena opravná položka ve smyslu § 65 vyhlášky 410/2009 Sb., v platném znění ve výši 118.299,92 Kč
 - tj. 40% z částky 90.595,00 Kč (40% = 36.238,00 Kč) – u pohledávek 1-2 roky po splatnosti
 - tj. 80% z částky 33.840,00 Kč (80% = 27.072,00 Kč) – u pohledávek 2-2,5 roku po splatnosti
 - tj. 100% z částky 54.989,92 Kč
 - první použití metody (úctováno 406/192)

Výkaz zisku a ztráty

• účet 556 – Tvorba a zúčtování opravných položek	- 8.311,76 Kč
• odúčt. oprav. položek z pohled. daňově uznatel. (tvorba r. 2020)	- 11.118,50 Kč
• odúčt. oprav. položek z pohled. daňově neuznatel. (tvorba r. 2020)	- 102.488,05 Kč
• tvorba oprav. položek z pohled. daňově uznatel. (tvorba r. 2021)	10.889,00 Kč
• tvorba oprav. položek z pohled. daňově neuznatel. (tvorba r. 2021)	94.405,79 Kč

3.7. Údaje o majetku

Organizace hospodaří s majetkem (aktiva celkem) v celkové výši **179.028,1 tis. Kč**

Z toho představují:

stálá aktiva celkem	103.779,6 tis. Kč
• dlouhodobý nehmotný majetek včetně opravěk a DDNM	77,2 tis. Kč
• dlouhodobý hmotný majetek včetně opravěk a DDHM	103.702,4 tis. Kč
oběžná aktiva celkem	75.248,5 tis. Kč
• zásoby celkem	710,7 tis. Kč
• pohledávky celkem	5.121,3 tis. Kč
• krátkodobý finanční majetek	69.416,5 tis. Kč

Způsob oceňování jednotlivých složek majetku je v souladu se Zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění.

Majetek státu není předmětem žádných majetkoprávních sporů.

Majetek slouží k zajištění hlavní činnosti nemocnice a v souladu se zřizovací listinou i k zajištění jiné činnosti. V souladu se Zákonem č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky nemocnice část dočasně nevyužívaného majetku pronajímá a účtuje o něm v hlavní činnosti.

Dlouhodobý majetek – pořízení (vč. techn. zhodnoc.), opravy, likvidace a převody – rok 2021

Investiční akce spolufinancované z účelové dotace ze státního rozpočtu

Nemocnice v roce 2021 nepořizovala dlouhodobý majetek, ani neprováděla technické zhodnocení dlouhodobého majetku.

Investiční akce a pořízení majetku financované z vlastních zdrojů DPN, finanční darů, bezúplatné převody dlouhodobého majetku

..

Nemocnice v roce 2021 nepořizovala dlouhodobý majetek, ani neprováděla technické zhodnocení dlouhodobého majetku.

Ostatní oprava, údržba a obnova dlouhodobého majetku

- Budova A – oprava sociální zařízení (refektář)
- Budova B - oprava sociálního zařízení (stanice B5/B9)
- Budova C - výměna vchodových dveří (3 ks)
- Budova G – oprava štítu a říms
- Budova spalovny (úložiště odpadu) – výměna střešní krytiny a související stavební úpravy
- Budova skladu MTZ – oprava střešní krytiny
- Vodárenská věž – výměna vchodových dveří
- Venkovní bazén – oprava technologie
- Areál nemocnice - oprava ohradní zdi
- Prádelna – oprava technologie
- Stravovací provoz – oprava technologie
- Zahradní technika – dílčí opravy
- aj.

Investiční a neinvestiční akce s probíhající dobou udržitelnosti projektu

Projekt „Rekonstrukce parku DPN Opařany“

- předmět projektu - rekonstrukce parku, ošetření, kácení a výsadba stromů a keřových skupin, ošetření trávníků,
- celkové náklady ve výši 1.259 tis. Kč,
- spolufinancováno Evropským fondem pro regionální rozvoj (85 %), Státním fondem životního prostředí ČR (5 %) a z vlastních zdrojů DPN (10 %),
- realizace v období r. 2010 – 2016,
- udržitelnost projektu do r. 2026 => po dobu trvání udržitelnosti projektu je údržba parku financována výhradně z vlastních zdrojů nemocnice (zdravotní řezy a vazby, řešení havarijních stavů, náhradní výsadba apod.).

Převod dlouhodobého majetku

V roce 2021 nemocnice nerealizovala převod dlouhodobého majetku.

3.8. Pohledávky a závazky

Pohledávky

Celková výše pohledávek v Kč k 1. 1. 2021 :	6.850.302,43 Kč
• z toho pohledávky vůči zdravotním pojišťovněm	6.132.645,91 Kč
Celková výše pohledávek v Kč k 31. 12. 2021:	5.121.272,39 Kč
• z toho pohledávky vůči zdravotním pojišťovněm	4.436.612,05 Kč

Zásadními pohledávkami nemocnice jsou pohledávky za zdravotními pojišťovnami. V roce 2021 byly pohledávky za zdravotní služby poskytnuté v roce 2020 jednotlivými zdravotními pojišťovnami vyúčtovány v souladu s uzavřeným smluvním ujednáním.

Pohledávky za ostatními odběrateli jsou pravidelně upomínány. V roce 2021 nebyly pohledávky vymáhány soudní cestou, nemocnice nepřistoupila ani k postoupení pohledávek.

V roce 2021 pokračovala úhrada pohledávky na základě Usnesení Okresního soudu v Táboře ze dne 24. 8. 2010 - v roce 2021 uhrazeno celkem 15.312,00 Kč.

K 31. 12. 2021 došlo k odpisu pohledávek (pohledávky 3 roky po splatnosti) v celkové výši 5.962,00 Kč.

Závazky

Celková výše závazků v Kč k 1. 1. 2021:	19.145.506,97 Kč
Celková výše závazků v Kč k 31. 12. 2021:	45.939.162,71 Kč

K zásadnímu nárůstu závazků dochází zejména z důvodu úhrad zálohových plateb ze strany zdravotních pojišťoven v souladu s vyhláškou č. 242/2021 Sb. o stanovení způsobu zahrnutí kompenzace do výše úhrad za hrazené služby poskytnuté v roce 2021.

Závazky jsou nemocnicí hrazeny zásadně ve lhůtě splatnosti.

3.9. Údaje o rozpočtu nákladů a výnosů

Rozpočet organizace na rok 2021 byl sestaven jako vyrovnaný v celkové výši 94.848 tis. Kč (94.248 tis. Kč hlavní činnost, 600 tis. Kč hospodářská činnost). Vyhodnocení plnění rozpočtu za rok 2021 je součástí rozboru nákladů (bod 3.1) a výnosů (bod 3.2).

3.10. Hospodářská činnost

Hospodářská činnost je vykonávána v souladu se Zřizovací listinou vydanou MZČR dne 13. října 2015 pod čj.: 12352/2015/OPŘ, ve znění změn provedených Opatřením Ministerstva zdravotnictví vydaného pod čj.: MZDR 49233/2016-1/OPŘ ze dne 20. září 2016, ve znění změn provedených Opatřením Ministerstva zdravotnictví vydaného pod čj.: MZDR 28061/2018-1/OPŘ ze dne 18. září 2018.

Přehled jednotlivých hospodářských činností (v Kč):

Středisko	Náklady	Výnosy	Hospodářský výsledek
109 – prodej zboží	400.555,15	404.166,01	3.610,86
114 – nápojový automat	43.940,91	57.770,08	13.829,17
130 – stravování cizí	57.310,19	60.866,82	3.556,63
245 – masérské služby	27.930,82	34.495,70	6.564,88
140 – praní cizí + ostatní	3.531,03	10.144,55	6.613,52
celkem	533.268,10	567.443,16	34.175,06

3.11. Odvody z prodeje státního majetku

V roce 2021 nebyl realizován odprodej státního majetku.

3.12. Dary

V roce 2021 obdržela nemocnice dary v celkové hodnotě 53.871,20 Kč. Z této částky činily finanční dary 36.129,00 Kč, a věcné dary a služby 17.742,20 Kč.

Věcné dary a služby jsou účtovány v rámci hospodářského výsledku běžného účetního období.

Finanční dary jsou účtovány na účet rezervního fondu a dále použity na podporu hlavní činnosti podle § 20 odst. 8 Zákona č. 586/1992 Sb., v aktuálním znění a jsou vedeny na samostatném bankovním účtu a v operativní evidenci nemocnice.

3.13. Příspěvky na provoz a účelové dotace ze státního rozpočtu

DPN Opařany byl v roce 2021 poskytnut **neinvestiční účelový příspěvek zřizovatele**

- **ve výši 5.958,9 tis. Kč** určený ke krytí finanční odměny zaměstnancům přímo řízených poskytovatelů lůžkové péče v souvislosti s pandemií COVID-19 – úhrada MZ ČR v zálohové výši 95 % (5.661 tis. Kč dne 4. 5. 2021) s následným doplunkem 5 % (297,9 tis. Kč dne 25. 11. 2021)
- **ve výši 368 tis. Kč** – záloha na benefity pro zaměstnance (prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19) – úhrada MZ ČR v zálohové výši 70 % (257,6 tis. Kč dne 16. 9. 2021)
- **ve výši 37.500 tis. Kč** – určený na zachování schopnosti poskytovat zdravotní služby v oboru lůžkové dětské a dorostové psychiatrie, resp. ke stabilizaci a záchraně alespoň 30 lůžek dětské a dorostové psychiatrie

DPN Opařany v roce 2021 **nečerpala účelovou investiční dotaci.**

3.14. Přehled nájemních smluv

Nemocnice měla v roce 2021 v platnosti následující nájemní smluvní vztahy

- smlouvy o nájmu nebytových prostor (na základě rozhodnutí o dočasné nepotřebnosti dlouhodobého majetku, případně z důvodu plnění povinnosti vzdělávacího procesu v rámci poskytování zdravotních služeb)

V roce 2021 neměla nemocnice uzavřeny nájemní smlouvy, ve kterých vystupuje v pozici nájemce.

3.15. Přehled soudních sporů

V roce 2021 nemocnice nevedla žádné soudní spory.

3.16. Přehled podaných daňových přiznání

Přiznání k dani z přidané hodnoty – rok 2021

	přiznání podáno dne	vlastní daň (v Kč)	úhrada dne	ve výši
1. Q 2021	15. 4. 2021	63.615,00	22. 4. 2021	63.615,00
2. Q 2021	19. 7. 2021	76.168,00	26. 7. 2021	76.168,00
3. Q 2021	15. 10. 2021	74.749,00	22. 10. 2021	74.749,00
4. Q 2021	24. 1. 2022	48.116,00	25. 1. 2022	48.116,00

Přiznání k dani z nemovitostí – rok 2021

	přiznání podáno dne	výměr daně na rok 2020 (v Kč)	úhrada dne
Rok 2021	bez důvodu k podání	0,00	-

Přiznání k dani silniční – rok 2021

	příznání podáno dne	vlastní daň (v Kč)	výše zaplacených záloh (v Kč)	úhrada zálohy dne
Rok 2021	17. 1. 2022	11.860,00	2.850,00 11.000,00	9. 3. 2020 2. 2. 2021

Příznání k dani z příjmů právnických osob – rok 2021

	příznání podáno dne	vlastní daň (v Kč)	úhrada dne	poznámka
Rok 2021	podáno bude v zákonném termínu	832.490,00	uhrazeno bude v zákonném termínu	daňové příznání zpracováno daňovým poradcem

4. Certifikace systému managementu kvality dle ČSN EN ISO 9001:2015

V roce 2021 jsme neobnovili certifikaci dle ČSN EN ISO 9001:2015. ČSN EN ISO 9001:2015 v roce 2021 ukončena.

5. Akreditace dle zákona č. 372/2011 Sb. o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovení vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče

DPN Opařany je akreditována a poskytuje kvalitní a bezpečnou zdravotní péči podle ustanovení § 5 odst. 2 písm. f) až h) zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování a ustanovené vyhlášky č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče.

Platnost certifikátu od 20. 4. 2021 do 19. 4. 2024.

6. Interní a externí audit, vnější kontroly na hospodaření s prostředky státního rozpočtu

Interní audit

Interní audit byl v roce 2021 prováděn v souladu s ročním plánem finanční kontroly na období roku 2021 schváleným dne 6. 1. 2021 ředitelkou Dětské psychiatrické nemocnice Opařany.

V souladu s ročním plánem byly v roce 2020 provedeny tři interní audity. Cílem interního auditu bylo zejména prověřování:

- dodržování platných právních předpisů a opatření v rámci těchto předpisů,
- zajištění ochrany veřejných prostředků proti rizikům, nesrovnalostem nebo jiným nedostatkům,
- včasné a spolehlivé informování vedoucích orgánů o nakládání s veřejnými prostředky, o oprávněných operacích, o jejich průkazném účetním zpracování za účelem účinného usměrňování činnosti orgánů v souladu se stanovenými úkoly,
- hospodárný, efektivní a účelný výkon správy.

Interní audit, jako nedílná součást vnitřního kontrolního systému Dětské psychiatrické nemocnice (dále DPN), měl za úkol

- kontrolu vybraných okruhů k 31. 12. 2020, kontrolu inventarizace za rok 2020,
- ověření účinnosti řídicí kontroly,
- plnění usnesení vlády ČR ze dne 22. července 2019 č. 524 v roce 2021.

Roční zpráva o činnosti interního auditora mimo jiné uvádí:

„V souladu s ročním plánem byly v roce 2021 provedeny 3 interní audity. Kontrolou nebyla zjištěna žádná závažná zjištění ve smyslu § 22 odst. 6 zákona o finanční kontrole.“

Externí audit

Externí audit roční účetní závěrky za účetní období roku 2021 byl zpracován firmou ContAudit s.r.o.

Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky za období 1. 1. 2021 – 31. 12. 2021 mimo jiné uvádí:

„Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Organizace k 31. 12. 2021 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2021 v souladu s českými účetními předpisy.“

Vnější kontroly na hospodaření s prostředky státního rozpočtu

V roce 2021 neproběhla v nemocnici vnější kontrola.

7. Výroční zpráva o činnosti v oblasti poskytování informací ve smyslu § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím za rok 2021

1. Počet podaných žádostí o informace	1
2. Počet podaných odvolání proti rozhodnutí	0
3. Opis podstatných částí rozsudku soudu	0
4. Počet poskytnutých výhradních licencí	0
5. Počet stížností podaných podle § 16a tohoto zákona	0
6. Uložené sankce za nedodržování zákona	0
7. Další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona	0

Jednoduché ústní nebo telefonické dotazy zodpovídány zaměstnanci na místě a s ohledem na tuto skutečnost zde nebyly evidovány.

8. Reforma psychiatrické péče

COVID – 19 i v roce 2021 zasahoval do jednání v rámci Reformy psychiatrické péče ČR. Jednání interního transformačního týmu probíhala s externími zástupci především s regionální konzultantkou po telefonu, jednání specialistiky transformace s ostatními specialisty a zástupci MZ ČR online formou telekonference. Vzdělávání probíhalo prostřednictvím webseminářů na různá témata. Aktualizace Transformačního plánu verze 11/2020 byla předána na MZ ČR.

9. Prezentace nemocnice

Systém vzdělávacích akcí 2021, přednášková činnost, exkurze.

Zastoupení

- ve výboru Sekce dětské a dorostové psychiatrie PS ČLS JEP - člen
- ve výboru Asociace dětských a dorostových psychiatrů ČR - člen
- v Asociaci psychiatrických nemocnic a léčeben - člen
- zastoupení v Asociaci nemocnic ČR – člen
- v pracovní skupině ministra zdravotnictví pro přípravu strategie transformace psychiatrické péče – člen
- v akreditační komisi MZ ČR – člen
- v pracovní skupině pro dětskou a dorostovou psychiatrii - člen

Spolupráce s médii - články, rozhovory

Spolupráce se sponzory – popularizace oboru, destigmatizace, služby spirituální péče

www.dpnoparany.cz

10. Závěr

Začátek roku 2021 byl výrazně ovlivněn pokračující pandemií nemoci COVID-19. Nemocnost pacientů (kolem 80 % proti 1. vlně pandemie), personálu, karanténa, izolace, i samotný nouzový stav vedly k omezení následné péče i péče akutní.

V průběhu roku 2021 došlo z důvodu generační výměny k prohloubení personální krize lékařského personálu, a to odchodem lékařky L3 k 31. 3. 2021, a avizovaným a následně i uskutečněným odchodem dalších dvou lékařek L3 (1 x L3 a zároveň ředitelka nemocnice, 1 x L3 a zároveň zástupkyně ředitelky nemocnice) k 31. 12. 2021.

Rok 2021 se v oblasti zaměstnanosti v DPN se potýkal s výrazným úbytkem personálu, především z důvodu nejistoty pokračování DPN v roce 2022. V počtu personálu jsme dosáhli dalšího historického minima 86 zaměstnanců ke konci roku.

Z důvodu řešení této personální krize nemocnice iniciovala opakovaná jednání se zřizovatelem.

Z rozhodnutí zřizovatele došlo od 14. 6. 2021 ke snížení počtu lůžek z původních 90 lůžek na 30 lůžek, určených pro pacienty Jihočeského kraje.

Motivační platové pobídky pro lékaře/psychology zveřejněné ministerstvem zdravotnictví výrazným způsobem přispěly k personální stabilizaci nemocnice.

Na konci roku 2021 začal formovat nový tým lékařů, který od 1. 1. 2022 převzal poskytování zdravotních služeb a řízení nemocnice a umožnil pokračování DPN.

Dosažení kladného výsledku hospodaření za rok 2021 bylo umožněno zejména intenzivním monitoringem a soustavným analyzováním výkonů (tj. vývoje počtu ošetrovacích dnů) strategickou operativní optimalizací nákladů a provozním příspěvkem zřizovatele ve výši 37,5 mil. Kč, který byl určen na zachování schopnosti poskytovat zdravotní služby v oboru lůžkové dětské a dorostové psychiatrie, resp. ke stabilizaci a záchraně alespoň 30 lůžek dětské a dorostové psychiatrie.

Poskytnutí příspěvku zřizovatele umožnilo vyrovnání hospodářského výsledku běžného roku se současným vytvořením minimálních rezerv i na další období (např. rezervy na opravy dlouhodobého majetku a předpokládané posílení rezervního fondu ze zlepšeného výsledku hospodaření na základě schválení účetní závěrky roku 2021).

Nejvýznamnější nákladovou položkou jsou osobní náklady, z výnosů jsou zásadní výnosy za poskytování zdravotní péče (úhrady zdravotních pojišťoven).

Doc. MUDr. Michal Goetz, Ph. D.
ředitel nemocnice

Zpracovala: Jitka Kopcová, MBA
náměstkyně pro ekonomiku a provoz

Přílohy roční zprávy:

příloha č. 1 - Organizační struktura DPN Opařany

příloha č. 2 - Rozvaha k 31. 12. 2021

příloha č. 3 - Výkaz zisku a ztráty k 31. 12. 2021

příloha č. 4 – Výkaz peněžních příjmů a výdajů k 31. 12. 2021

příloha č. 5 - Příloha k ÚZ k 31. 12. 2021

příloha č. 6 – Přehled o peněžních tocích a vlastním kapitálu k 31. 12. 2021